

# 2026年度 第1回 病院経営管理研修会のご案内

— 病院経営を取り巻く環境の変化をどう読み取るか —

2026年 6月12日(金) 13:00~17:00

オンデマンド配信:2026年6月19日(金)~7月3日(金)まで(予定)

日本病院会 病院経営の質推進委員会および病院経営管理士会では、時節にあった話題を中心に病院経営をテーマとした研修会を企画・開催しております。

物価の高騰、人口減少・少子高齢化など様々な環境の変化のなかで、病院経営は重要な転換点を迎えています。令和8年度診療報酬改定をどのように読み解き自院の方向性を定めるか、頭を悩ませていることと思います。また、労働人口の減少という構造変化において、病院機能を維持するにはDX化の推進は不可欠です。

今回は、岡先生から診療報酬改定と地域医療構想を踏まえたビジョンについて、田中先生から診療報酬改定への具体的な対応についてお話しいたします。榎本先生からは病院におけるDX戦略を、西村先生からDX化への具体的な取り組みについて説明いたします。

病院の機能・規模にかかわらず、多くの方のご参加をお待ちしております。また、関係者のご派遣につきまして格段のご高配を賜りたくお願いいたします。

一般社団法人日本病院会 会長 相澤 孝夫

病院経営の質推進委員会 委員長 石橋 悟

病院経営管理士会 会長 中山 和則

## 開催概要

主催/共催 一般社団法人日本病院会 病院経営の質推進委員会/病院経営管理士会

◆ 日 時 2026年6月12日(金) 13:00-17:00

◆ 開催方法



① 会場参加：一般社団法人日本病院会 2F セミナールーム  
定員100名(先着順)※定員になり次第締め切り

② オンデマンド視聴：※ライブ配信なし



【配信期間】2026年6月19日(金)~7月3日(金)(予定)

◆ 参加費

① 会場参加：

日本病院会会員病院職員、病院経営管理士会会員 8,800円(税込)/1名  
上記以外 13,200円(税込)/1名

② オンデマンド視聴：

日本病院会会員病院、病院経営管理士会会員病院 17,600円(税込)/1施設  
上記以外 26,400円(税込)/1施設

※オンデマンド視聴は施設単位でのお申込みとなります。

※日本病院会会員については <https://www.hospital.or.jp/site/jha/mem/> でご確認ください。

参加対象

病院長、看護部長、  
事務長、病院経営管理士  
など病院職員



2026年6月12日(金)

司会:病院経営管理士会 副会長 池田 隆一

13:00-13:10	<p>開会挨拶 一般社団法人日本病院会 会長または副会長</p>
<p>【講演1】 13:10-14:00 (50分)</p>	<p><b>施設基準は届出をして終わりではない 2026年度診療報酬改定後の実務チェックと運用体制の構築</b></p> <p>講師: 田中 利男 一般社団法人日本施設基準管理士協会 代表理事/ 株式会社産労総合研究所 執行役員</p>  <p>施設基準は届出して終わりではなく、改定後の運用こそが重要です。本講演では、2026年度診療報酬改定における新設・変更点を中心に、現場で生じやすい解釈のズレや見落としを整理し、実務チェックのポイントと運用体制構築の具体策を、実際の事例を交えて解説いただきます。</p>
14:00-14:10	<p>&lt;休憩&gt;</p>
<p>【講演2】 14:10-15:20 (70分)</p>	<p><b>新たな地域医療構想から持続可能な病院経営を考える ～2026年診療報酬改定と病院の機能分化～</b></p> <p>講師: 岡 俊明 一般社団法人日本病院会 副会長/聖隷浜松病院 院長</p>  <p>2026年度診療報酬改定は、2040年を見据えた新たな地域医療構想の実現に向けて、病床再編・機能分化を押し進める内容となっています。経営戦略、地域との協働などの視点から地域医療構想を正しく理解し、ビジョンを定める必要があります。診療報酬改定と地域医療構想を踏まえた経営戦略についてご講演いただきます。</p>
15:20-15:30	<p>&lt;休憩&gt;</p>
<p>【講演3】 15:30-16:10 (40分)</p>	<p><b>病院経営に求められるデジタルリテラシー ～中部国際医療センターのDX戦略と実践～</b></p> <p>講師: 榎本 真治 中部国際医療センター 総合企画部 部長</p>  <p>医療法人(従業員1,000名以上の大企業の部)で全国初の「DX認定」を取得した中部国際医療センターの戦略を、総合企画部長の榎本先生に解説いただきます。2026年度診療報酬改定でも注目されるRPAや生成AI、動画説明ツールの活用など、現場での具体的な実践事例について、DX推進の視点からご講演いただきます。</p>
16:10-16:20	<p>&lt;休憩&gt;</p>
<p>【講演4】 16:20-17:00 (40分)</p>	<p><b>相澤病院が実践する病院DXの紹介</b></p> <p>講師: 西村 直樹 社会医療法人財団慈泉会 相澤病院 本部 経営戦略部 DX推進室室長兼 特任推進役</p> <p>医療現場における人材不足は深刻化しており、医療従事者の働き方改革は喫緊の課題です。相澤病院がDXを働き方改革のツールと位置づけ、医療従事者の負担軽減、業務効率化にどのように取り組んできたのか、具体的な事例を交えながらご紹介いただきます。</p>
17:00	<p>閉会挨拶</p>

# お申し込み・お振込みについて

## 1. お申込み

### ①オンラインでのお申込み(推奨)

以下ウェブサイトの「病院経営管理研修会」申込みページからお申し込みください。  
自動返信メールで参加番号とお振込みの案内をお送りします。

- ・日本病院会ウェブサイト(<https://www.hospital.or.jp/site/seminar/>)
- ・病院経営管理士会ウェブサイト(<https://jhmaa.com/>)

### ②申込書を FAX FAX 送信先:03-6426-0735

折り返し、ご指定の E-mail アドレスに受理通知とお振込のご案内をお送りします。

## 2. お振込み

参加費をお振込みいただくことで申込が完了します。

自動返信メールに記載されたお振込のご案内をご確認のうえ、参加費をお振込ください。  
お振込みの際は、受理通知に記載されている参加番号を先頭にご入力ください。

### 《注意事項》

- お申込み後、一週間以内に自動返信メール・お振込のご案内が届かない場合は、お手数ですがご連絡願います。
- 参加費の返金はいたしませんのでご了承ください。申込の方の参加ができなくなった場合、代理の方のご参加が可能ですので、事務局までご連絡をお願いします。
- オンデマンド視聴については、自動返信メールでご案内する所定の日付までに参加費をお振込みいただいた方に、メールにて資料ダウンロード・視聴用 URL およびパスワードのご案内をいたします。

## 会場・お問い合わせ



- 半蔵門駅 5番出口より徒歩約6分  
……東京メトロ 半蔵門線
- 市ヶ谷駅 A3出口より徒歩約8分  
……JR中央線・総武線、  
東京メトロ 有楽町線・南北線、  
都営地下鉄 新宿線
- 四ツ谷駅より 徒歩約13分  
……JR中央線・総武線、  
東京メトロ 丸ノ内線・南北線

〒102-8414 東京都千代田区三番町 9-15 ホスピタルプラザビル 2F セミナールーム  
TEL:03-6426-0703 FAX:03-6426-0735 E-mail:[b-keiei@jhmaa.com](mailto:b-keiei@jhmaa.com)

一般社団法人日本病院会 病院経営管理研修会 事務局

FAX送信先：03-6426-0735

※会場参加の場合は、お1人1枚にてお申込みください。オンデマンド視聴の場合は、施設内でご調整の上お申込みください。

「個人情報等の取扱いに関して」に同意いただけましたら「同意する」にチェックしてください。チェックがない場合は申込みできません。

必ず忘れずにチェック

同意する

参加方法 ⇒  
いずれかにチェック

会場参加

オンデマンド視聴

※会場参加は定員になり次第締め切らせていただきます。

氏名	フリガナ：	いずれかにチェックしてください。 <input type="checkbox"/> 医師 <input type="checkbox"/> 看護師 <input type="checkbox"/> その他医療職 <input type="checkbox"/> 事務職 <input type="checkbox"/> その他 ( )	
施設名			
職名・役職名		都道府県	
所在地	〒		
電話番号			
E-mail (必須)	※当日のご連絡、視聴用 URL 等のご案内をしますので、メールアドレスを正確にご記入ください。		
会員種別（複数回答可）： ※日本病院会の会員病院については <a href="https://www.hospital.or.jp/site/jha/mem/">https://www.hospital.or.jp/site/jha/mem/</a> でご確認いただけます。 <input type="checkbox"/> 日本病院会会員病院 <input type="checkbox"/> 日本病院会賛助会員 <input type="checkbox"/> 病院経営管理士会会員 (No. _____) <input type="checkbox"/> 左記 3 つに該当しない方			
備考欄：事務局へ連絡事項があればご記入ください。			

【個人情報等の取扱いについて】

日本病院会 病院経営の質推進委員会 主催・病院経営管理士会 共催「病院経営管理研修会」におきまして、下記によりあなたの肖像（受講風景、動画等の画像）ならびに個人情報を利用させていただきたく、内容をご確認のうえ、ご承諾いただきますようお願いいたします。なお、写真等の掲載および個人情報の取扱いについては、肖像権並びに個人情報保護の観点から本会として万全の措置を取らせていただきます。

1. 個人情報の利用目的について

肖像並びに個人情報の使用について一般社団法人日本病院会・病院経営管理士会は、受講者からご提示いただいた名前、住所、電話番号、性別その他の受講者個人に関わる情報（以下「個人情報等」）を、病院経営管理研修会に関する受講者への連絡、受講者配布資料、本会事業報告書にのみに利用させていただき、受講者の承諾なく、他の目的には利用いたしません。

2. 個人情報の第三者提供について

一般社団法人日本病院会・病院経営管理士会は、病院経営管理研修会受講に伴いお預かりした個人情報等を、以下のいずれかに該当する場合は除き、第三者へ提供、取り扱いを委託することはありません。

- (1) 業務委託会社に対して、受講者に明示した利用目的の達成のために必要な範囲で個人情報等の取扱いを委託する場合
- (2) 法令の定めにより提供を求められた場合

3. 個人情報の開示等について

一般社団法人日本病院会は、個人情報等の開示、変更、削除の求めがあった場合には、受講者ご本人であることをご確認させていただいたうえで、すみやかに対応いたします。なお、この場合本研修での一部受講が出来なくなることがありますのでご了承ください。

〈個人情報保護管理者〉